

## نتایج نشست دوم مراکز تحقیقاتی مولفه های اجتماعی سلامت

### دانشگاه های علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کشور

دبیرخانه شورای عالی سلامت و امنیت غذایی کشور و موسسه ملی تحقیقات سلامت جمهوری اسلامی ایران

تهران ۲۶ آبان ۱۳۹۴

#### اهداف نشست

از شرکت کنندگان انتظار هست پس از شرکت در کارگاه اصول و فنون مدیریت پژوهش بتوانند:

- فرایند اصلی مرکز تحقیقات را ترسیم کرده و مهمترین مسائل هر مرحله را استخراج کنند
- روش اولویت بندی تحقیقات را در مرکز به کار بگیرند و اولویت های پژوهشی مرکز را تعیین کنند
- شیوه های مدیریت در محیط های تحقیق و توسعه را به کار بگیرند .
- روش های مناسبی برای جذب گرانت در مرکز تحقیقاتی پایه گذاری کنند .
- با روش های ترجمان دانش آشنا شوند و آنها را به کار گیرند .
- انگیزه ای برای تفکر و مطالعه بیشتر در زمینه مدیریت حوزه کاری خود پیدا کنند

#### نظرات اعضای شرکت کننده در مورد آموزه های کاربردی کارگاه اصول و

#### فنون مدیریت پژوهش به شرح زیر بود :

۱. با شیوه اولویت بندی دقیق و هدفمند در مرکز تحقیقاتی و ماتریس اولویت بندی عناوین تحقیقاتی آشنا شدیم . اولویت بندی تحقیقات باید با متدولوژی مناسب انجام شود.
۲. با الزامات یک شبکه دانشی و تفاوت آن با شبکه تحقیقاتی آشنا شدیم .
۳. معرفی توانایی های مرکز به سازمان ها جهت دریافت مشکلات و معرفی پروژه های مرکز ضرورت دارد .
۴. ارتباط سازمانی مفیدتر با ارکان سیاست گذار استان مثل خیرین، شوراهای استانی ، سازمان ها و سیاست گذاران استانی باید داشته باشیم .
۵. تعامل بیشتر با رییس دانشگاه و کارگروه سلامت و معرفی هرچه بیشتر مرکز به ویژه در استانداری ضروری است .
۶. تمرین بیشتر در انتشار نتایج (و نه فقط مقالات) به طور ملموس و قابل توجه جهت مخاطب (سیاست گذار و...) لازم است .
۷. استفاده از نتایج تحقیقات که به حل مشکل در جامعه بپردازد و یا نتیجه تحقیق منجر به اقدام خاصی در این زمینه گردد.
۸. با چرخه مدیریت پژوهش و مرکز تحقیقات آشنا شدیم .
۹. با مطالعه فرهنگ پژوهش ایرانیان آشنا شدیم .
۱۰. ماتریس ایده و مرجع تامین ، نحوه حمایت طلبی و اخذ گرانت آشنا شدیم .
۱۱. با وظایف و اهداف ذاتی مراکز تحقیقات در راستای کاهش نابرابری ها بیشتر آشنا شدیم .
۱۲. با سه شاخص کلان موفقیت یک مرکز تحقیقاتی آشنا شدیم .
۱۳. انتقال دانش امروز بحث مهمی است که باید بعد از مرحله تولید دانش در نظر قرار گیرد و دانش تولید شده به دست مخاطبان یا سیاست گذاران برسد.
۱۴. متمرکز کردن تحقیقات مرکز در ۱۰ حیطه پیشنهادی و انتخاب حداقل چند مورد از آنها که امکان انجام تحقیقات در منطقه ما فراهم باشد.
۱۵. آشنایی با الگوهای نشر دانش ، اهمیت و راه های به کار بستن تحقیقات و همچنین لزوم آموزش مبانی ترجمان دانش به پژوهشگران ، پلکان کاربردی کردن نتایج .
۱۶. نیاز به مستقل بودن مرکز از نظر بودجه و تلاش برای پایدار نمودن منابع مالی از طریق گرانت ها
۱۷. آشنایی بیشتر با مشکلات تحقیق در کشور ؛ عوامل درونی و عوامل بیرونی موثر بر موفقیت یا عدم موفقیت مراکز
۱۸. اهمیت ایجاد توانمندی Advocacy برای مراکز تحقیقات مولفه های اجتماعی سلامت

#### توافقات نهایی

مقرر شد تا مطابق نامه ارسالی مشترک دبیرخانه شورای عالی سلامت و امنیت غذایی و موسسه ملی تحقیقات سلامت کارگاه اصول و فنون استقرار نظام نامه سلامت همه جانبه استان و مفاهیم کاربردی مولفه های اجتماعی سلامت در تاریخ اعلام شده برگزار گردد . تدوین یا بازنگری برنامه راهبردی مرکز با همکاری بسیار نزدیک دبیرخانه کارگروه سلامت و امنیت غذایی ، هیات رئیسه دانشگاه و اعضای کارگروه تخصصی ساغ و سایر ذینفعان انجام شود و در این برنامه اولویت های تحقیقاتی مرتبط در گستره استانی مدنظر باشد و همچنین برای ظرفیت سازی درونی مرکز در ابعاد ساختار ، فرایند و استاندارد ، منابع اعم از انسانی و مالی ، شیوه مدیریت مرکز و تولید آن ، راهبردهای شفاف تعیین شود . با استفاده از این برنامه برای جذب منابع از هیات امنای دانشگاه ، شورای برنامه ریزی و توسعه استان ، مراجع خیر و بخش خصوصی اقدام گردد . مقرر گردید برای یکسان شدن فرایند برنامه ریزی و تصویب برنامه مرکز ، جناب آقای دکتر هنرور مستندی را آماده کنند تا برای همه همکاران حاضر در جلسه ارسال شود ضمناً نمونه ای از برنامه راهبردی تدوین شده بر اساس مطالب کارگاه در یکی از مراکز تحقیقاتی قطب به همکاران ارسال شود .

#### اعضای شرکت کننده

دکتر راهب قربانی (سمنان) ، دکتر چاووشین(ارومیه) ، دکتر استوار(یاسوج) ، دکتر میترا مودی(بیرجند) ، دکتر فرحناز محمدی(دانشگاه علوم بهزیستی و توانبخشی) ، دکتر سعیده مظلوم زاده (زنجان) ، دکتر هنرور(گلستان) ، دکتر سید محمد میررضایی (شاهرود) ، دکتر فروزان اکرمی(دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی) ، دکتر علیرضا میراحمدی زاده (شیراز) ، دکتر کرامت اله رحمانیان (چهرم) ، دکتر محسن مومنی (کرمان) ، دکتر عاطفه قنبری (گیلان) ، دکتر قباد مرادی(کردستان)

**میزبان نشست :** دکتر سید رضا مجد زاده (رئیس موسسه ملی تحقیقات سلامت) ، دکتر علیرضا دلاوری (رئیس دبیرخانه سیاست گذاری سلامت) ، دکتر عباس وثوق مقدم (عضو هیات علمی دبیرخانه شورای عالی سلامت و امنیت غذایی) ، خانم مرضیه خواناتی (کارشناس گروه مولفه های اجتماعی سلامت) ، دکتر سهند ریاضی (محقق گروه مولفه های اجتماعی سلامت) و دکتر بهزاد دمازی (مدیر گروه مولفه های اجتماعی سلامت ، موسسه ملی تحقیقات سلامت)